

### ПЛАНИРОВАНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА РИСКОВ В СИСТЕМЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

Шехватова Ю.А., Клейменова Л.Н., Орловцева О.А.

ФГБОУ «Воронежский государственный университет инженерных технологий», Воронеж,  
e-mail: shehvatova-2013@mail.ru

При планировании менеджмента рисков в системе менеджмента качества на предприятии учитывают факторы и требования и определяют риски и возможности, подлежащие рассмотрению для обеспечения уверенности в том, что система менеджмента качества может достичь своих намеченных результатов; увеличения их желаемого влияния; предотвращения или уменьшения их нежелательного влияния; достижения улучшения. В процессе разработки реестра рисков планируют: действия по рассмотрению этих рисков и возможностей, каким образом интегрировать и внедрить эти действия в процессы системы менеджмента качества, а также методы оценки результативности принятых действий. Меры, принимаемые в отношении рисков и возможностей, должны быть пропорциональны их возможному влиянию на соответствие продукции и услуг. Распределение ответственности за разработку и ведение реестра рисков должно соответствовать этапам процесса менеджмента рисков, поскольку внесение информации в реестр рисков и ее корректировку следует выполнять после завершения каждого этапа процесса менеджмента рисков.

При разработке реестра рисков на предприятии учитывается политика, цели и стратегия организации в области менеджмента риска; особенности изготавливаемой продукции и оказываемых организацией услуг; основные произ-

водственные процессы и процессы менеджмента организации; установленные и используемые методы анализа и оценки рисков; законодательные требования; условия эксплуатации выпускаемой продукции.

Таким образом, внедрение риск-менеджмента и обеспечение его постоянной эффективности требует принятия со стороны руководства организации четко сформулированных и последовательно выполняемых обязательств по реализации плана управления на всех уровнях, а также подробного стратегического планирования для выполнения этих обязательств.

### АНАЛИЗ ПРИЧИН ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕФЕКТОВ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ТРУБОК РЕЗИНОВЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ

Яковлева А.Ю., Клейменова Н.Л.

ФГБОУ «Воронежский государственный университет инженерных технологий», Воронеж,  
e-mail: alina-yakovleva-98@mail.ru

В процессе производства резиновых трубок показатель условной прочности при растяжении начинает выходить за пределы нормированных значений, причиной этому могут послужить различные факторы. Для определения причин, влияющих на устойчивость и стабильность технологического процесса проанализированы значения частоты появления причин с применением диаграммы Парето (рисунок).

Анализ диаграммы позволил сделать вывод о том, что наиболее существенными видами дефектов являются: отклонение температуры смешения смеси, качественные характеристики сырьевого материала и неоднородное перемешивание. Наиболее значимая причина появления дефекта – отклонение температуры смешения смеси.

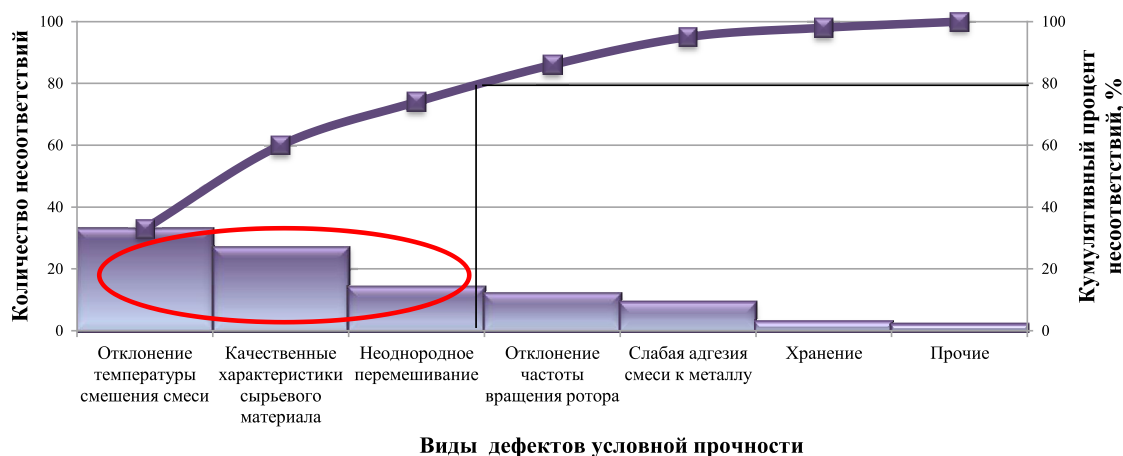


Диаграмма Парето по причинам возникновения отклонения показателя условная прочность при растяжении